Fortbildung
Formation continue
Wald und Landschaft
Forêt et paysage

Rapport annuel 2024

Formation continue forêt et paysage

Membres

FVW | SSF
Fachverein Wald SIA
Société spécialisée de la forêt SIA
Associazione specializzata della foresta SIA
Associaziun spezialisà da guaud SIA

Au cœur de la forêt

Schweizerischer Forstverein
Société forestière suisse
Società forestale svizzera

aifsi
accademici e ingegneri forestali
della svizzera italiana

Alumni BFH
HAFL

EDUQUA
Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

Fortbildung
Formation continue
Wald und Landschaft
Forêt et paysage

Formation continue Forêt et paysage (fowala)

Depuis 1989, fowala organise des cours de formation continue. En 2019, fowala s'est organisée en association. A ce jour, 260 cours ont été organisés avec 6'576 participants.

- ***Membres***
  Société spécialisée Forêt de la SIA (SSF-SIA), Société forestière suisse (SFS), accademici e ingegneri forestali della svizzera italiana (aifsi), Alumni BFH HAFL.
- ***Organisations partenaires***
  Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage (WSL), EPF Zürich (Département des Sciences de l'environnement), Haute Ecole des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL), Conférence des inspecteurs cantonaux (CIC), Silviva
- ***Soutien financier et conseil*** OFEV

Offre de cours

En 2024, 6 cours ont pu être organisés avec un total de 128 participants (tab. 1). Deux cours ont dû être annulés en raison d'un manque d'intérêt. Le nombre de cours et de participants était nettement inférieur à celui de 2023, ce qui s'explique par diverses raisons (entre autres, chevauchement des dates, transfert du secrétariat).

Tab. 1 : Cours réalisés 2024 (J : Nbre de jours ; L : Nbre de leçons ; NP : Nbre de participants ; NI : Nbre d'intervenants ; NPP : Nbre de périodes par participant).

Thèmes des cours	J	L	NP	NI	NPP
349 Sylviculture et changement climatique II	1.0	7.6	31	1	236
350 Tour en forêt	0.8	8.2	25	1	205
352 Questions de responsabilité et sécurité en forêt	1.0	7	19	1	133
353 Planification forestière, loisirs et délassement	1.0	7	16	1	112
354 Forêt d'accueil	1.0	8.5	25	14	213
355 Gestion des incendies de forêt	1.5	11.5	12	0	138
Total	**6.25**	**50**	**128**	**18**	**1'036**

1 NPP : selon EDUQUA une heure d'étude = leçon + pause

Un cours (#350) était divisé en trois excursions. Tous les cours ont été organisés en présentiel. Le nombre de participants par cours (N=21) était inférieur à la moyenne sur cinq ans (N=24). Le nombre de leçons par participant était plus faible qu'auparavant, avec 1'007 unités (2023 : 1'804 ; 2021 : 1'454, cf. Tab. 2).

Tab. 2 : Evolution du nombre de cours, participants et leçons depuis 2019 (NP : participants ; NPP : Nbre de périodes par participant).

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nbre cours	9	5	9	4	9	6
Nbre jours	11	5.5	5.75	5.50	7.75	6.25
NP	238	138	222	80	196	128
NP/jours	280	166.5	151.5	102.0	176.5	127.8
NPP	2'632	1'460	1'454	1'007	1'804	1'036
NP/cours	26	28	25	20	22	21

Participants aux cours

Depuis des années, l'administration, les autorités, ainsi que les bureaux privés représentent la majorité des participants aux cours (70 %, fig. 1). La proportion de participants issus d'entreprises forestières varie chaque année entre 5 et 15 %. En 2024, elle était de 6 %.

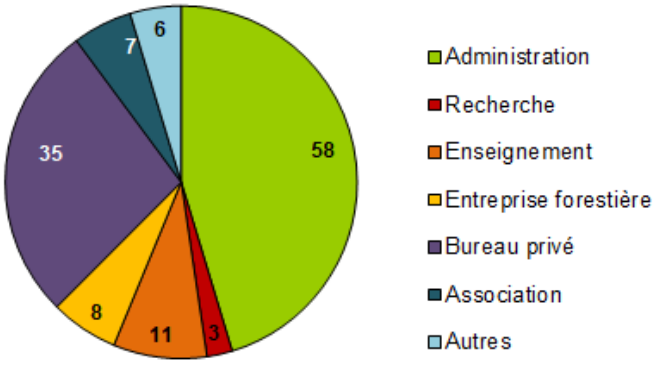


Fig.1 : Profil des participants 2024 (Nombre de personnes).

La proportion de participants venant de Suisse romande (51 %) était nettement plus élevée que la moyenne sur cinq ans (31 %). La proportion de femmes (33 %) correspondait aux valeurs moyennes (31 %). La proportion de spécialistes de la forêt était inférieure à la moyenne sur cinq ans (71 % contre 79 %). Ces valeurs varient toutefois en fonction du thème du cours.
L'expérience professionnelle des participants différait également considérablement d'un cours à l'autre (fig. 2).

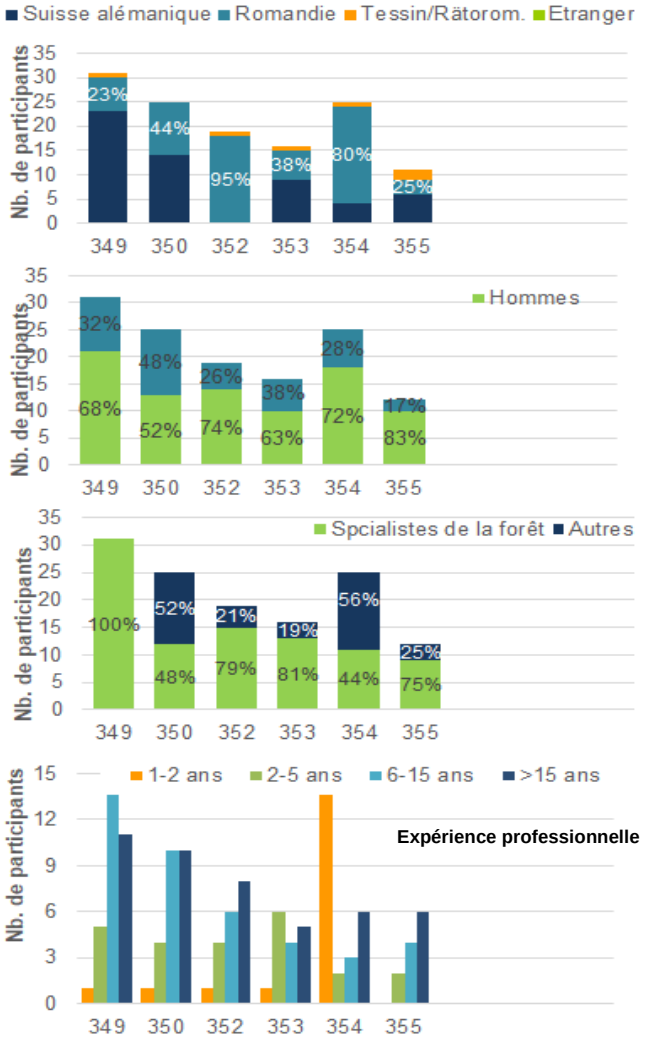


Fig.2 : Indicateurs des participants par cours

Intervenants

En 2024, 41 intervenants au total ont participé aux cours ; les intervenants de la recherche et de l'enseignement représentaient 29%, le reste se répartissant assez équitablement entre les autres domaines (fig. 3).

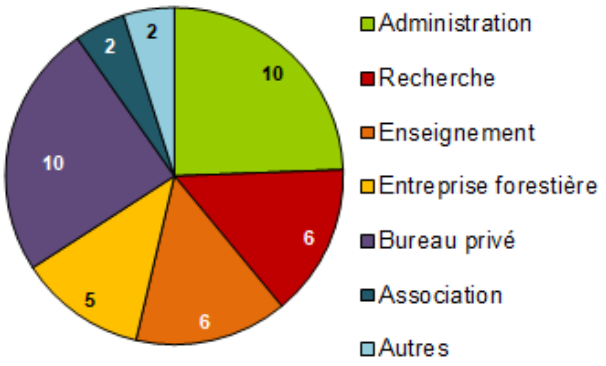
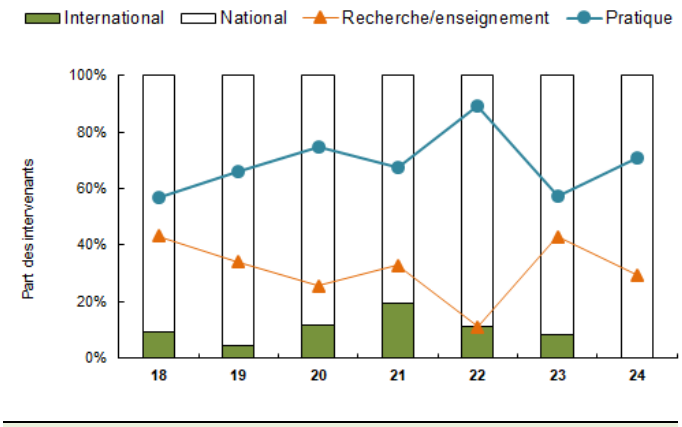


Fig.3 : Profil des intervenants 2024 (nombre de personnes).

En 2023, la part des intervenants issus de la pratique (71%) était en ligne avec la moyenne sur cinq ans (71%, fig. 4). En 2024 aucun intervenant étranger n'a contribué.



Nb. Int.	65	62	51	52	18	49	41

Fig.4 : Evolution de l'origine et du profil des intervenants depuis 2018.

Qualité et satisfaction

La satisfaction des participants à l'égard de nos cours est constamment élevée depuis des années (cf. fig. 5). Les changements par rapport aux années précédentes varient très peu. En revanche, une baisse de l'appréciation de l'organisation des cours a été constatée.

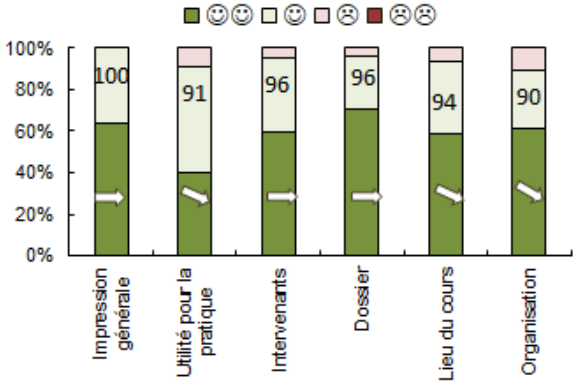


Fig. 5 : Satisfaction des participants ; (La flèche indique la variation >3-5% de l'évaluation "très bien" et "bien" en 2024 par rapport à la moyenne de 2019-2023).

Tendances / Résultats de l'enquête

Chaque année, les principales tendances concernant la forêt et sa gestion sont déterminées sur la base d'une analyse spécifique. Sur la base de ces estimations et d'une enquête menée auprès des membres des organisations responsables (nombre de réponses en 2024 : 57 ; année précédente : 75), une liste actualisée des thèmes de cours pour l'année suivante est établie chaque année et évaluée au moyen d'une enquête supplémentaire auprès des experts forestiers (envoi : N=33, taux de réponse 2024 : 76% ; année précédente : 80%). Sur la base de ces retours, la commission des cours sélectionne les offres pour l'année suivante.

Thèmes clés et tendances (2025)

- *Conservation de la forêt et politique de défrichement* : Forêt et aménagement du territoire (synergies) | Concepts sylvicoles innovants | Ressources génétiques et matériel forestier de reproduction
- *Biodiversité :* Suivi et contrôle des résultats | Promotion de la résilience et de la résistance | Infrastructures écologiques | Néophytes, néobiotes et protection des forêts | Oser plus de nature sauvage (initiative 30x30)
- *Gestion forestière respectueuse de la nature :* Essences d'arbres résistantes au climat et rajeunissement | Garantie des services forestiers dans le contexte du changement climatique | Changement climatique et régime hydrologique
- *Production de bioressources :* Chaîne locale forêt-bois | Forêt, bois et CO 2 | Demande et utilisation accrue du bois (et bois énergie) | Transfert de connaissances dans les secteurs de la forêt et du bois et de la construction respectueuse du climat (urbain) | Potentiel des produits non ligneux.
- *Développement paysager et régional* : Arbres et forêts dans l'aménagement du paysage | Coordination intersectorielle (plans climat, rapports de durabilité, planification intégrale, agroforesterie, plans d'action pour la foresterie urbaine) / Innovation numérique
- *Dangers naturels :* Gestion intégrée des feux de forêt | Impact du changement climatique sur la gestion des forêts de protection et les dangers naturels | Gestion des événements météorologiques extrêmes | Durabilité et suivi des résultats dans les forêts de protection
- *Santé et loisirs* : Forêts urbaines et développement urbain résilient | Forêts de santé | Gestion des visiteurs en forêt (conflits et opportunités)
- *Communication et éducation à l'environnement* : Concepts et stratégies pour les professionnels de la forêt et les projets forestiers

Finances

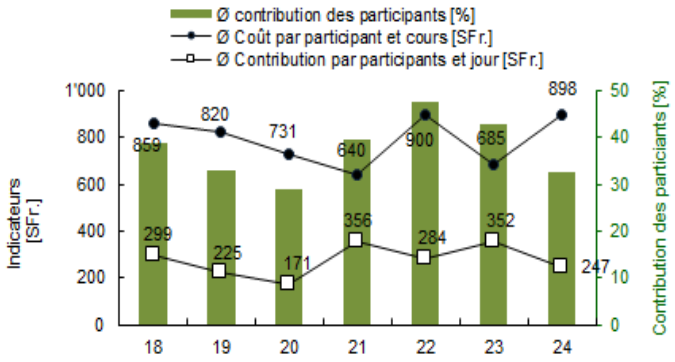
Pour l'organisation des cours en 2024 (tableau 3), les contributions fédérales moyennes par cours sont de 50%, soit plus que la moyenne sur 5 ans de 44%.

Tab. 3 : Dépenses et recettes de l'organisation des cours en 2024.

Dépenses Organisation des cours	
Organisation des cours	100'113.42
Dépenses Organisation des cours	**100'113.42**
Recettes Organisation des cours	
Finances d'inscription	32'530.00
Ventes de dossiers	0.00
Contributions tiers (fondations, prestations propres/ org cours, …)	12'886.46
Soutien Confédération	50'367.05
Prestations propres fowala	8'218.21
Recettes Organisation des cours	**104'001.72**

Les dépenses moyennes par jour de cours, d'un montant de 16'018 CHF, ont été inférieures à celles de l'année précédente et se situent également en dessous de la moyenne des cinq dernières années (18'655 CHF). Les dépenses totales moyennes par jour-participant, qui s'élèvent à 828 CHF, sont également inférieures à celles de l'année précédente, mais supérieures à la moyenne sur cinq ans (813 CHF). Cela s'explique par le nombre plus faible de participants par cours par rapport aux années précédentes. La part des coûts totaux moyens par cours qui a pu être couverte par les frais de participation était de 32 %, soit moins que les années précédentes (moyenne sur 5 ans : 38 %).

En revanche, les dépenses par participant et par cours ont augmenté en 2024 (nombre de participants plus faible) et ont dépassé la moyenne sur 5 ans de 755 CHF (fig. 6).



Ø Charge part./jour	814	714	643	1'090	695	922
Ø Charge par cours	22'885	19'157	19'118	23'459	13'187	18'351
Ø Charge par leçon				126	72	78

Fig.6 : Indicateurs de l'organisation des cours depuis 2018

Les dépenses de fowala pour le développement du programme et les travaux généraux 2024 s'élèvent à près de 72'182 CHF. Ils se situaient ainsi légèrement au-dessus de la moyenne des cinq dernières années (69'600 CHF).

Tab.4 : Dépenses et recettes de la gestion générale du programme fowala 2024

Dépenses Gestion générale du programme	
Administration générale, inscriptions, rappels	4'018.41
Rapport, budget, programme d'activités, statistiques	7'264.32
Comptabilité, contrôle financier, recherche de fonds	6'196.29
Prestations de service pour les autres cours	0.00
Indentification précoce, analyse des tendances et des besoins	10'239.23
Coordination, Information, Commission des cours	13'989.94
Marketing, mailing, publicité, envois	3'786.00
Développement du programme	12'138.32
Assurance qualité, Eduqua	12'367.98
Site internet fowala.ch	521.04
Dépenses pour cours non réalisés	1'660.42
Dépenses Gestion générale du programme	***72'181.94***
Recettes Gestion générale du programme	
Contributions des Associations porteuses	8'500.00
Contributions des institutions partenaires	0.00
Contribution de la Confédération	36'500.00
Divers	0.00
Contribution des cours	16'500.00
Prestations propres fowala et chargés des cours	11'167.11
Recettes totales Programme	**72'667.11**

Organisation et partenariats

Les cours ont à nouveau été organisés en collaboration avec différentes institutions de recherche et de pratique.

Partenariats spécifiques 2024 (Cours)

- ***Hautes Ecoles, Universités et instituts de recherches*** : HAFL Berner Fachhochschule, Eidg. Forschungsanstalt für Wald, Schnee und Landschaft (WSL), ETH Zürich (Departement Umweltsystemwissenschaften), OST – Ostschweizer Fachhochschule
- ***Administration et propriétaires de forêts :*** Forstbetrieb Villigen, Bürgergemeinde Solothurn, Stadt Uster
- ***Associations spécialisées et réseaux de connaissances :*** *AfW Arbeitsgemeinschaft für den Wald*, ArboCity Net, Fachstelle Waldbau Lyss, SFV-AG 'Waldplanung und -management', WaldSchweiz.

Rétrospective 2024

- *Newsletter* : nouvelle mise en page de la newsletter et mise à jour de la liste de diffusion.
- *Protection des données :* la nouvelle loi sur la protection des données est entrée en vigueur le 1er septembre 2023. Les modifications nécessaires (règlement, déclaration de protection des données) ont été effectuées en 2024.
- *Transfert du secrétariat fowala* : le 1er décembre 2023, le bureau EcoEng SA a repris le secrétariat.
- *Recertification EduQua* : en octobre 2024, fowala a entamé la certification selon la norme eduQua:2021. Les ajustements pour les non-conformités mineures ont été identifiés. Un plan d'action a été élaboré à cet effet (priorités, délais, responsabilités).

Mesures d'améliorations en 2025

- *Qualité de la formation continue :* adaptation et actualisation du modèle andragogique et des outils correspondants pour une amélioration continue.
- *Financement :* clarifications concernant un financement supplémentaire.
- *Stratégie :* mise à jour et concrétisation de la stratégie 2025 : compléter les principes par des objectifs stratégiques et les mesures nécessaires à cet effet.
- Médias sociaux : les canaux de médias sociaux doivent être davantage utilisés dans la communication.

Commission des cours de la Formation continue forêt et paysage, janvier 2025

Photo titre du cours 352.